



## LANDSTINGET BLEKINGE

Primärvårdsförvaltningens kansli  
Eva Karlsson Pagels

2018-12-04

Ärendenummer 2018/01481

Dokumentnummer 2018/01481-2

Till nämnden för primärvård och folktandvård

# Svar på granskning av åtgärder för kostnadskontroll

## Förslag till beslut

Nämnden för primärvård och folktandvård föreslås besluta

1. att anta svar på revisionsrapport ”Granskning av åtgärder för kostnadskontroll”

## Bakgrund och ärendebeskrivning

EY har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Landstinget Blekinge genomfört en granskning av kostnadskontrollen inom Blekingesjukhuset och den landstingsdrivna primärvården. Syftet med granskningen har varit att bedöma om Nämnden för Blekingesjukhuset samt Nämnden för primärvård och folktandvård säkerställer en tillräcklig kontroll av kostnadsutvecklingen inom verksamheten. Under 2017 genomfördes en granskning av budgetprocessen. Den aktuella granskningen avser den ekonomiska styrningen på verksamhetsnivå.

EY gav följande rekommendationer till nämnderna:

- Vidta åtgärder för att stärka utvecklingskraften avseende effektiva processer, vårdlogistik och gränsytan mellan slutenvården och öppenvården. En strategi som spänner över båda förvaltningsområden bör utvecklas.
- Initiera åtgärder som utnyttjar den välutvecklade ekonomiinformationen för att därigenom analysera generellt kostnadsdrivande faktorer som exempelvis bemanning, internkostnader och andra kostnader.
- Vidta åtgärder för att säkerställa bättre kontinuitet i controllerfunktionerna.



## Svar på givna rekommendationer i rapporten

### 1. Vidta åtgärder för att stärka utvecklingskraften...

Från och med 2019 kommer de tre hälso- och sjukvårdsförvaltningarna att ingå i en gemensam organisation. De syften och metoder som redovisas i organisationsutredningen stämmer väl överens med EY:s rekommendationer ovan.

EY motiverar sin rekommendation med att ”erfarenheter från utvecklings- och effektiviseringsarbete visar att organisationer som ständigt söker vägar till mer kundnytta, i detta fall patientnytta, skapar bättre kostnadskontroll än organisationer som enbart inriktar arbetet mot att jaga kostnader”. Det ligger säkert mycket i påståendet, men samtidigt är det en avsevärd förenkling. EY konstaterar att det inte råder någon brist på ekonomisk information, utan problemet snarare handlar om att genomföra åtgärder som ger effekt. Rapporten ger inga ledtrådar till varför åtgärder inte vidtas eller får effekt. Andra frågor man kan ställa är om budgetarna ger utrymme för ambitionerna med verksamheten? Det vill säga om planerad verksamhet ryms inom budgetramen. Eller om det finns en samsyn på alla nivåer i organisationen om ambitionen?

### 2. Initiera åtgärder som utnyttjar den välutvecklade ekonomiinformationen...

Ett sätt att använda ekonomifunktionen är att i beslutsfattande på alla nivåer komplettera besluten med ekonomiska beräkningar samt även genomföra uppföljningar av effekterna i högre grad än för närvarande.

### 3. ... säkerställa bättre kontinuitet i controllerfunktionerna

Genom att använda ekonomerna i högre grad i samband med utvecklingsarbete och förändringar, bland annat för att identifiera vilka åtgärder som ger kostnadseffektivitet och att vidtagna åtgärder gett avsedd effekt skulle troligen vara ett sätt att öka kontinuiteten.

Karlskrona enligt ovan

RosMarie Nilsson  
Förvaltningschef  
Offentlig Primärvård



LANDSTINGET BLEKINGE

## **Bilaga**

EY revisionsrapport